



## Relazione Programma Annuale A.F. 2021

### 1. Premessa

La predisposizione della presente relazione e del Programma Annuale dell'esercizio finanziario 2021 è stata effettuata in ottemperanza al Decreto Interministeriale del 28 Agosto 2018 n. 129.

Il Dirigente Scolastico, con il supporto del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi, nel predisporre il Programma Annuale 2021 ha tenuto presente i seguenti elementi:

- Coerenza con le previsioni del P.T.O.F. (Piano Triennale dell' Offerta Formativa) approvato dal Consiglio d'Istituto del 30/11/2018 con delibera n° 32/3;
- Le risorse disponibili provenienti dallo Stato, degli Enti locali, dalle Famiglie degli alunni e da altri soggetti privati;
- Il vincolo di destinazione dell'Avanzo di Amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- I bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- La risposta che la scuola, in quanto istituzione è tenuta a dare;
- Gli elementi e le attività che caratterizzano l'Istituto.

#### 1.1 Sedi/plessi

L'Istituto Scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	INDIRIZZO	CODICE MECCANOGRAFICO
AA	INFANZIA COLLEBEATO	VIA BULLONI, 5 - 25060 COLLEBEATO BS	BSAA88801N
AA	INFANZIA ARCOBALENO	VIA PIETROBONI 10 - 25060 CELLATICA - LOC. FANTASINA BS	BSAA88802P
EE	PRIMARIA L.DA VINCI CELLATICA	VIA RISORGIMENTO - 25060 CELLATICA BS	BSEE88801V
EE	PRIMARIA COLLEBEATO	VIA CADUTI IN GUERRA N. 17 - 25060 COLLEBEATO BS	BSEE88802X
MM	SEC.I GRADO E. MATTEI CELLATICA	VIALE RISORGIMENTO 23 - 25060 CELLATICA BS	BSMM88801T
MM	SEC.I GRADO SILONE COLLEBEATO	VIA S.VITO, 1 - 25060 COLLEBEATO BS	BSMM88802V

#### 1.2 Numero classi e studenti per classe

Nel corrente anno la popolazione scolastica dell'Istituto è costituita da n. 788 alunni distribuiti su 44 classi così ripartite:

ORDINE SCUOLA	PLESSO	NUMERO CLASSI	ALUNNI
AA	INFANZIA COLLEBEATO	4	83
AA	INFANZIA ARCOBALENO	5	93
EE	PRIMARIA L.DA VINCI CELLATICA	10	174
EE	PRIMARIA COLLEBEATO	10	167
MM	SEC.I GRADO E. MATTEI CELLATICA	8	131



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC IC DI CELLATICA - COLLEBEATO

25060 CELLATICA (BS) VIALE RISORGIMENTO 23 C.F. 98156970174 C.M. BSIC88800R

MM	SEC.I GRADO SILONE COLLEBEATO	7	140

### 1.3 Personale scolastico

L'Organico dell'Istituto, compreso il personale titolare in altre scuole, è costituito da n. 123 unità i cui:

- N. 1 - Dirigente
- N. 102 - Personale docente
- N. 20 - Personale ATA



## 2. Obiettivi PTOF

Gli obiettivi del Programma Annuale 2021 esprimono in sintesi quanto progettato nel PTOF e sono:

- analisi dei bisogni del territorio;
- descrizione dell'utenza dell'istituto;
- azioni della scuola in risposta ai bisogni individuati;
- descrizione degli obiettivi generali elaborati in un'ottica di un unico curriculum verticale;
- descrizione degli obiettivi specifici di apprendimento articolati in conoscenze, abilità e competenze Insieme agli obiettivi di apprendimento propri di ciascuna disciplina

L'attività didattica, compatibilmente con le risorse assegnate, dovrà perseguire:

- il potenziamento linguistico
  - il potenziamento umanistico socio economico e per la legalità
  - il potenziamento scientifico
  - il potenziamento artistico e musicale
  - il potenziamento laboratoriale
  - il potenziamento motorio
- attività di valorizzazione delle eccellenze;
  - attività di supporto psicologico alle problematiche dell'adolescenza;
  - attività di formazione continua del personale;

La programmazione didattica di tutte le classi dovrà fare riferimento:

- a percorsi di recupero integrati nell'attività curricolare
- ad attività di sostegno agli alunni con bisogni educativi speciali eventualmente presenti
- a piani individualizzati per alunni con DSA e altri disturbi o ritardi nell'apprendimento
- alla programmazione di attività extrascolastiche coerenti con la programmazione didattica della classe, che tengano conto delle necessità scaturite dall'analisi dei bisogni formativi e delle richieste esplicitate dagli studenti e dalle famiglie.

La gestione finanziaria ed amministrativo-contabile si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, e si conforma ai principi di trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio.

Le entrate sono aggregate per fonte di finanziamento, secondo la loro provenienza.

Le spese sono aggregate per destinazione e fonte di finanziamento, intesa come finalità di utilizzo delle risorse disponibili, e sono distinte in attività amministrative e didattiche, e progetti.

A ciascuna destinazione di spesa compresa nel programma annuale per l'attuazione del P.T.O.F. è allegata una scheda illustrativa finanziaria, predisposta del D.S.G.A., nella quale sono indicati l'arco temporale di riferimento, le fonti di finanziamento e il dettaglio delle spese distinte per natura.



**Ministero dell'Istruzione**  
**Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA**  
**IC IC DI CELLATICA - COLLEBEATO**

25060 CELLATICA (BS) VIALE RISORGIMENTO 23 C.F. 98156970174 C.M. BSIC88800R

Per ogni progetto è indicata la fonte di finanziamento e la spesa complessiva prevista per la sua realizzazione

Si descrivono dettagliatamente gli obiettivi da realizzare e la destinazione delle risorse in coerenza con le previsioni del P.T.O.F.. Si evidenziano, altresì, in modo specifico, le finalità e le voci di spesa cui vengono destinate le entrate derivanti dal contributo volontario delle famiglie, nonché quelle derivanti da erogazioni liberali, anche ai sensi dell'articolo 1, commi 145 e seguenti della legge n. 107 del 2015.



### 3. Bilancio

#### 3.1 Avanzo di Amministrazione

Nell'esercizio finanziario 2,020 si sono verificate economie di bilancio così suddivise:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
1		<b>Avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>86.473,11</b>
	1.1	Non Vincolato	86.473,11
	1.2	Vincolato	0,00

Tale avanzo/disavanzo deriva dalle seguenti fonti.

Finanziamento MIUR, finanziamento Enti Locali, contributi delle associazioni dei genitori e di ditte esterne (ZA.VA.).

L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è così di seguito impegnato.

Aggr.	Voce	Spese	Importi		
			Totale	Non Vincolato	Vincolato
<b>A</b>		<b>Attività</b>			
	<b>A.1</b>	Funzionamento generale e decoro della Scuola	19.983,94	19.983,94	0,00
	<b>A.2</b>	Funzionamento amministrativo	1.814,89	1.814,89	0,00
	<b>A.3</b>	Didattica	43.887,58	43.887,58	0,00
	<b>A.4</b>	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00	0,00
	<b>A.5</b>	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	0,00	0,00
	<b>A.6</b>	Attività di orientamento	1.700,74	1.700,74	0,00
<b>P</b>		<b>Progetti</b>			
	<b>P.1</b>	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	2.741,60	2.741,60	0,00
	<b>P.2</b>	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	9.715,28	9.715,28	0,00
	<b>P.3</b>	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00	0,00
	<b>P.4</b>	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	6.629,08	6.629,08	0,00
	<b>P.5</b>	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00	0,00
<b>G</b>		<b>Gestioni economiche</b>			
	<b>G.1</b>	Azienda agraria	0,00	0,00	0,00



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC IC DI CELLATICA - COLLEBEATO

25060 CELLATICA (BS) VIALE RISORGIMENTO 23 C.F. 98156970174 C.M. BSIC88800R

<b>G.2</b>	Azienda speciale		0,00	0,00	0,00
<b>G.3</b>	Attività per conto terzi		0,00	0,00	0,00
<b>G.4</b>	Attività convittuale		0,00	0,00	0,00
<b>Totale avanzo utilizzato</b>			86.473,11	86.473,11	0,00
<b>Totale avanzo di amministrazione non utilizzato</b>			0,00	0,00	0,00

Si precisa che l'Avanzo di Amministrazione al 31/12/2020 è stato coerentemente calcolato considerando gli impegni in programmazione fino al termine dell'esercizio finanziario ed è stato distribuito sulle Attività e sui Progetti secondo il vincolo di destinazione.



### 3.2 Previsione Entrate

Di seguito il dettaglio delle altre voci di entrata presunte per l'esercizio finanziario 2021:

Aggr.	Voce	ENTRATE	(Importi in euro)
3		<b>Finanziamenti dallo Stato</b>	<b>12.612,00</b>
	1	Dotazione ordinaria	12.612,00
5		<b>Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche</b>	<b>26.069,50</b>
	3	Comune non vincolati	26.069,50

Per la previsione delle entrate dell'esercizio finanziario 2021, si è tenuto conto di quanto segue:

- Decreto 28 agosto 2018, n. 129, articoli 3, 4 e 5;
- Istruzioni per la predisposizione del Programma annuale per l'e.f. 2021, Nota prot. n. 23072 del 30 settembre 2020 "Oggetto: ..... Comunicazione preventiva del Programma Annuale 2021 - periodo gennaio-agosto 2021) reso ai sensi dell'articolo 1, comma 11 della legge n. 107 del 2015 e all'art. 5 comma 10 del D.l. 129 del 2018";
- Delibera n. 17 del 31/07/2020 del Comune di "Cellatica"
- Delibera n. 18 del 27/07/2020 del Comune di "Collebeato"
- Contratto n. 21 del 04/09/2018 – Ditta ZA.VA.

#### Totale entrate previste

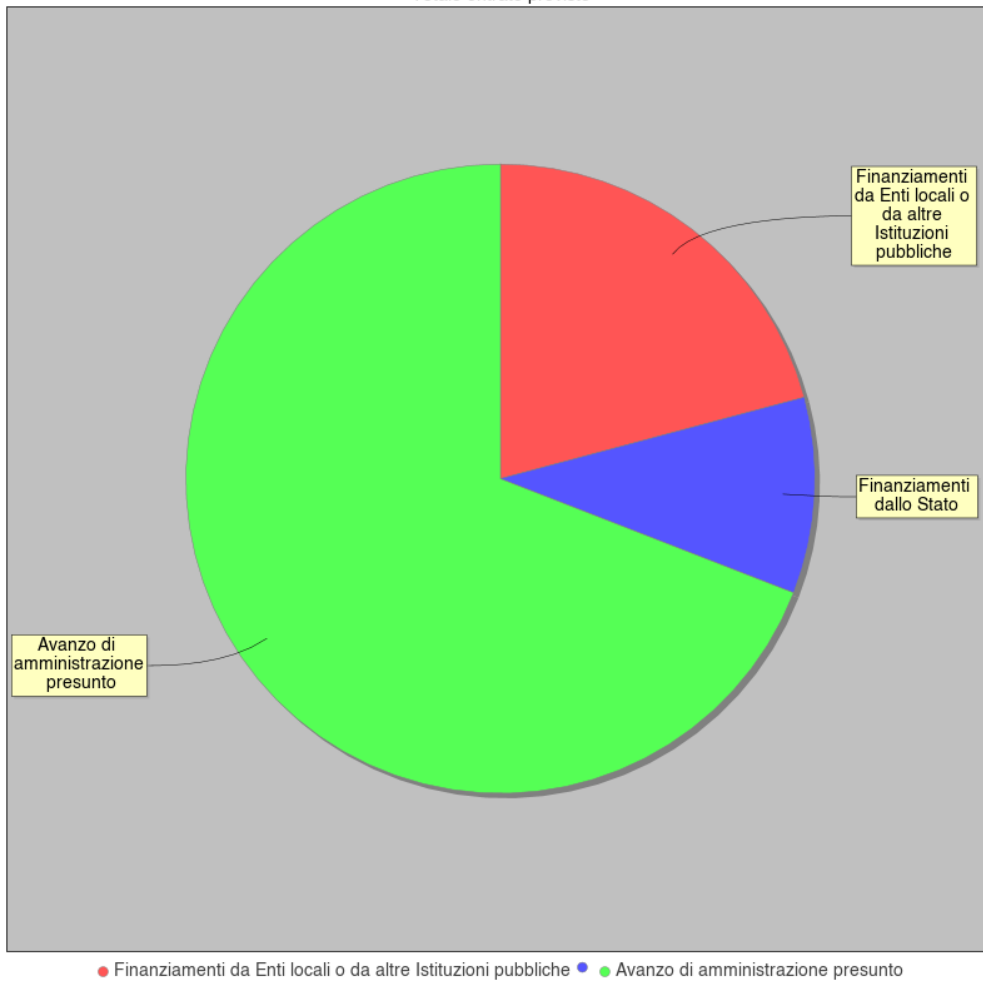
AGGREGATO	(Importi in euro)
<b>Avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>86.473,11</b>
<b>Finanziamenti dallo Stato</b>	<b>12.612,00</b>
<b>Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche</b>	<b>26.069,50</b>



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC IC DI CELLATICA - COLLEBEATO

25060 CELLATICA (BS) VIALE RISORGIMENTO 23 C.F. 98156970174 C.M. BSIC88800R

Totale entrate previste







### 3.3 Previsione Spese

Di seguito il dettaglio delle destinazioni di spesa.

#### A.1 - Funzionamento generale e decoro della Scuola - Entrate 31.536,20 €, Spese 31.536,20 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.1.1 Funzionamento Generale	13.190,71	13.190,71
A.1.2 Salute e Sicurezza sul lavoro/Privacy/Medicina del lavoro	4.947,60	4.947,60
A.1.4 SPESE PER MATERIALE DI PULIZIA E SANITARI	4.836,91	4.836,91
A.1.6 SPESE DI INVESTIMENTO	8.560,98	8.560,98

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	19.983,94
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	11.552,26

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	4.406,32
3.1	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Consulenze	1.073,60
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	7.620,00
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.400,00
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	4.000,00
3.13	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Servizio di cassa	1.500,00
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	7.031,14
6.1	Imposte e tasse	Imposte	4.505,14

L'importo stanziato, proveniente da Avanzo di Amministrazione, Finanziamento MIUR, finanziamento Enti Locali, e contributi delle associazioni dei genitori sarà utilizzato per il pagamento di:

noleggio delle macchine fotocopiatrici; assistenza informatica e sito web; registro digitale e segreteria digitale; spese per servizio di tesoreria; manutenzioni hardware e n.a.c.; acquisto pubblicazioni, pagamento esperti per GDPR, RSPP, medico scolastico, acquisto materiale per le pulizie e sanitari.

#### A.2 - Funzionamento amministrativo - Entrate 3.724,63 €, Spese 3.724,63 €

Voce	ENTRATE	SPESE
A.2.1 Funzionamento Amministrativo generale	3.724,63	3.724,63

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.814,89
3.1	Finanziamenti dallo Stato	Dotazione ordinaria	909,74
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	1.000,00



Ministero dell'Istruzione  
Ufficio Scolastico Regionale: LOMBARDIA  
IC IC DI CELLATICA - COLLEBEATO

25060 CELLATICA (BS) VIALE RISORGIMENTO 23 C.F. 98156970174 C.M. BSIC88800R

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
2.1	Acquisto di beni di consumo	Carta, cancelleria e stampati	942,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.309,74
3.7	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Utilizzo di beni di terzi	656,00
5.1	Altre spese	Amministrative	400,00
6.1	Imposte e tasse	Imposte	416,89

L'importo stanziato, proveniente da Avanzo di Amministrazione, Finanziamento MIUR, finanziamento Enti Locali, sarà utilizzato per provvedere al corretto funzionamento dei servizi generali ed amministrativi: spese postali, cancelleria, stampati e registri, toner per fotocopiatrici, libri – riviste e abbonamenti amministrativi, canone hosting e assistenza hardware, interventi manutenzioni ordinarie.

**A.3 - Didattica - Entrate 47.992,58 €, Spese 47.992,58 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
A.3.1 Funzionamento Didattico Infanzia Arcobaleno	5.385,71	5.385,71
A.3.2 Funzionamento Didattico Primaria L. Da Vinci	6.242,16	6.242,16
A.3.3 Funzionamento Didattico Secondaria E. Mattei	9.404,84	9.404,84
A.3.4 Funzionamento Didattico Infanzia Rovetta	6.068,81	6.068,81
A.3.5 Funzionamento Didattico Primaria Martiri di Piazza Loggia	7.362,99	7.362,99
A.3.6 Funzionamento Didattico Secondaria I. Silone	4.196,05	4.196,05
A.3.7 FUNZIONAMENTO DIDATTICO GENERALE E ISTRUZIONE DOMICILIARE	1.353,47	1.353,47
A.3.8 Funzionamento Didattico per alunni H	35,00	35,00
A.3.11 PNSD	336,50	336,50
A.3.13 RISORSE ART.21 DL 137/2020	7.607,05	7.607,05

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	43.887,58
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	4.105,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	1.353,47
2.2	Acquisto di beni di consumo	Giornali, riviste e pubblicazioni	200,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	34.600,44
3.6	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.000,00
3.12	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	3.267,17
4.3	Acquisto di beni d'investimento	Beni mobili	336,50
6.1	Imposte e tasse	Imposte	7.235,00



L'importo stanziato, proveniente da Avanzo di Amministrazione, Finanziamento MIUR, Finanziamento Enti Locali sarà utilizzato per l'acquisto di materiale di facile consumo, toner, giochi ed eventuali dotazioni informatiche per ogni plesso; sarà utilizzato per pagare eventuali competenze aggiuntive al personale docente e ATA in servizio nell'Istituto, nonché per eventuali attività di istruzione domiciliare agli alunni; per l'acquisto di strumenti scientifici o digitali.

**A.6 - Attività di orientamento - Entrate 2.900,74 €, Spese 2.900,74 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
A.6.3 Orientamento - Scuola Secondaria E. Mattei	2.325,28	2.325,28
A.6.6 Orientamento - Scuola Secondaria I. Silone	575,46	575,46

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	1.700,74
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	1.200,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	2.900,74

L'importo stanziato, proveniente da Avanzo di Amministrazione e Finanziamento degli Enti Locali, sarà utilizzato per pagare competenze ad esperti esterni per attività professionale svolta con gli alunni.

**P.1 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale" - Entrate 3.241,60 €, Spese 3.241,60 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.1.1 Progetti Coding/Robotica/Scienze	1.158,50	1.158,50
P.1.2 Progetto Astronomia/STEM	2.083,10	2.083,10

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	2.741,60
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	500,00

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
1.1	Spese di personale	Compensi accessori non a carico FIS docenti	1.000,00
2.3	Acquisto di beni di consumo	Materiali e accessori	1.719,98
6.1	Imposte e tasse	Imposte	521,62



L'importo stanziato, proveniente da Avanzo di Amministrazione e Finanziamento degli Enti Locali, sarà utilizzato per l'eventuale acquisto di materiale e per il pagamento di competenze accessorie ai docenti.

**P.2 - Progetti in ambito "Umanistico e sociale" - Entrate 23.129,78 €, Spese 23.129,78 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.2.1 Progetti Scuola Infanzia Arcobaleno	3.938,36	3.938,36
P.2.2 Progetti Scuola Primaria L. Da Vinci	4.534,90	4.534,90
P.2.3 Progetti Scuola Secondaria E. Mattei	4.990,42	4.990,42
P.2.4 Progetti Scuola Infanzia Rovetta	2.015,00	2.015,00
P.2.5 Progetti Scuola Primaria Martiri di Piazza Loggia	2.829,08	2.829,08
P.2.6 Progetti Scuola Secondaria I. Silone	4.822,02	4.822,02

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	9.715,28
5.3	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	Comune non vincolati	13.414,50

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	23.129,78

L'importo stanziato, proveniente da Avanzo di Amministrazione e Finanziamento degli Enti Locali, sarà utilizzato per l'eventuale acquisto di materiale e per il pagamento di competenze agli esperti esterni.

**P.4 - Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale" - Entrate 6.629,08 €, Spese 6.629,08 €**

Voce	ENTRATE	SPESE
P.4.1 Formazione Personale Docente	2.058,38	2.058,38
P.4.2 Formazione Personale ATA	4.570,70	4.570,70

Di seguito il dettaglio delle voci di entrata.

Codice	Aggregato	Voce	IMPORTO
1.1	Avanzo di amministrazione presunto	Non vincolato	6.629,08

Di seguito il dettaglio delle voci per natura di spesa.

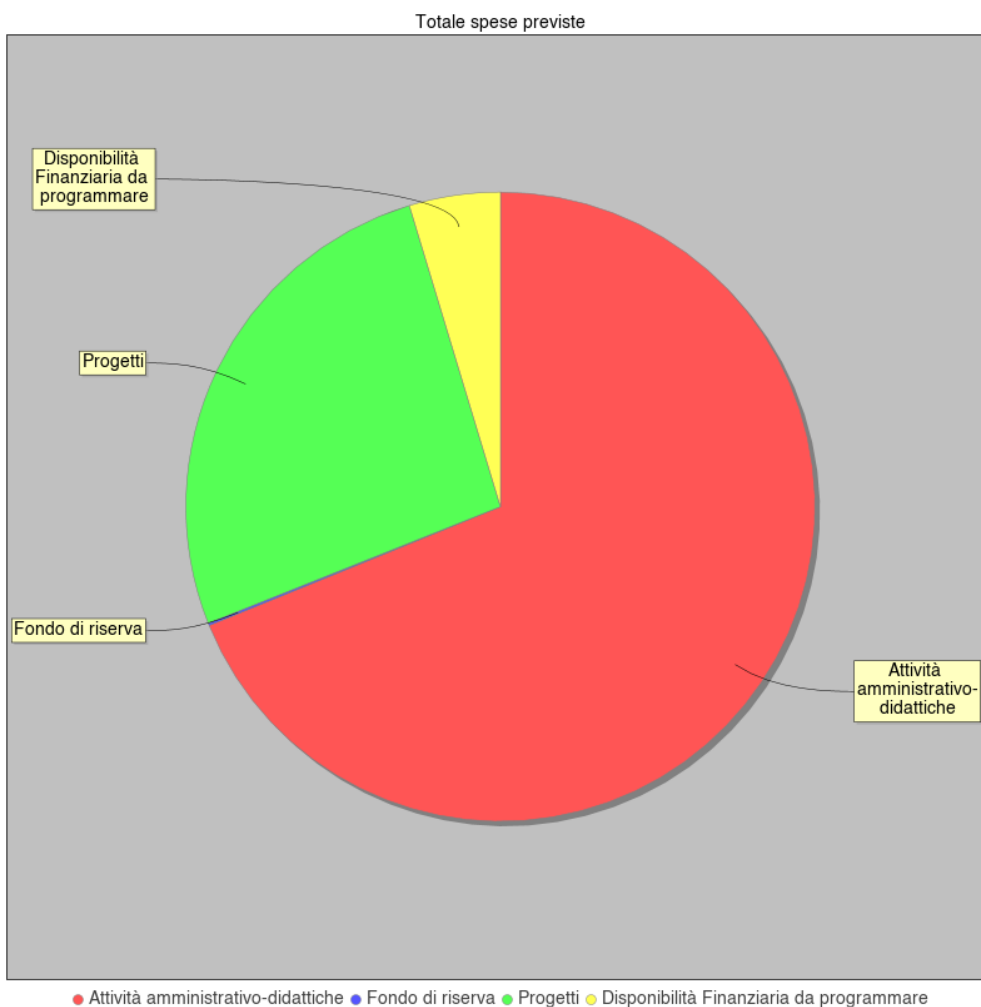
Codice	Tipo	Conto	IMPORTO
3.2	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	Prestazioni professionali e specialistiche	4.707,70
6.1	Imposte e tasse	Imposte	1.921,38



L'importo stanziato, proveniente da Avanzo di Amministrazione e Finanziamento MIUR sarà utilizzato per pagare corsi di formazione e aggiornamento e prestazioni professionali di esperti esterni.

### Totale spese previste

TIPO SPESA	(Importi in euro)
Attività amministrativo-didattiche	86.154,15
Progetti	33.000,46
Fondo di riserva	150,00
Disponibilità Finanziaria da programmare	5.850,00





### 3.4 Disponibilità finanziaria da programmare

La disponibilità finanziaria da programmare (Aggregato Z) è composta interamente da finanziamenti degli Enti Locali che in fase di programmazione non vengono destinati a specifiche schede finanziarie, in quanto lo stanziamento previsto si riferisce alla realizzazione di particolari progetti che al momento non sono attuabili, stante la situazione di emergenza epidemiologica. Pertanto tali fondi saranno eventualmente utilizzati per altre necessità, quali l'acquisto di materiale per la sanificazione dei locali scolastici, strumenti per la DAD o la connettività, o quant'altro si renderà necessario nel corso dell'anno.

Qualora entro il termine delle lezioni l'emergenza epidemiologica dovesse risolversi, conseguentemente si potranno attivare dei progetti per i quali saranno ripristinate le specifiche schede finanziarie.



#### 4. Conclusioni

Tutte le attività didattiche che costituiscono il P.T.O.F. sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei vari Collegi dei Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

Nella convinzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2021.

[Luogo] Data: **13-01-2021**

IL DIRETTORE DEI SERVIZI GENERALI E  
AMMINISTRATIVI

**Daniela D'Amato**

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**Prof.Giovanni Barile**